

**TANFELÜGYELETI ELLENŐRZÉSHEZ**

**KAPCSOLÓDÓ**

**5 ÉVES INTÉZKEDÉSI TERV**



**SZEKSZÁRDI BAKA ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA -  
ISTVÁN BAKA GRUNDSCHULE SZEKSZÁRD**

Postacím: 7100 Szekszárd,  
Béri Balogh Ádám utca 89.

Telefonszám: +36-74-510-896  
E-mail cím: bakaiskola@gmail.com  
Honlap: bakaiskola.com

<b>Intézmény neve:</b>	Szekszárdi Baka István Általános Iskola
<b>Intézmény OM azonosítója:</b>	036283
<b>Igazgató neve:</b>	Pál Tibor József
<b>Igazgató oktatási azonosítója:</b>	74270470315
<b>Intézkedési terv neve:</b>	Tanfelügyeleti ellenőrzéshez kapcsolódó 5 éves intézkedési terv
<b>Intézményi iktatószám:</b>	V22/2025
<b>Intézkedési terv kezdő dátuma:</b>	2025.02.15.
<b>Intézkedési terv befejező dátuma:</b>	2030.02.15.

**AZ INTÉZMÉNYI TANFELÜGYELET MEGÁLLAPÍTÁSAI ALAPJÁN:**

**KIEMELKEDŐ TEVÉKENYSÉGEK**

<b>1. PEDAGÓGIAI FOLYAMATOK</b>	<p>Az intézmény stratégiai dokumentumai a pedagógiai munkát szabályozó hatályos jogszabályok szellemében készültek. A tervezés dokumentumaiban megjelenő célok és feladatok koherens egységet mutatnak a megvalósítás dokumentumaival. Az intézmény vezetése alkotja meg az intézmény stratégiai és operatív terveit a nevelőtestület bevonásával, a partneri igények figyelembe vételével. A dokumentumokban megfigyelhető a pedagógiai tudatosság, a PDCA ciklus teljes körű megvalósulása. Erős együttműködés alakult ki a vezetés és a pedagógusok között, mert erős hivatástudat és összetartás jellemzi a nevelőtestületet. Különös figyelmet fordítanak tanulóikra, hangsúlyosan jelenik meg a kiemelt figyelmet igénylő tanulók (tanulási nehézségekkel küzdők, tehetségesek) ellátása (MaTalent). A tudásmegosztás magas szintű, az innovációk, jógyakorlatok jelen vannak az iskola életében (kéttanítós modell). Az óvoda-iskola, az alsó-felső tagozat közötti átmenet példaértékűen működik.</p>
---------------------------------	---



## SZEKSZÁRDI BAKA ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA - ISTVÁN BAKA GRUNDSCHULE SZEKSZÁRD

Postacím: 7100 Szekszárd,  
Béri Balogh Ádám utca 89.

Telefonszám: +36-74-510-896  
E-mail cím: bakaiskola@gmail.com  
Honlap: bakaiskola.com

### 2. SZEMÉLYISÉG- ÉS KÖZÖSSÉGFEJLESZTÉS

Az intézményben kiemelkedően sok programot valósítanak meg, melyek elősegítik a pozitív személyiségfejlődést, jótékonyan hatnak az iskolai közösségre, az egyénre. Az iskola a szülőket és a diákokat bevonja a sokszínű közösségépítő tevékenységébe. Az intézményi látogatás és az interjúk alapján egy teljes mértékben befogadó iskola képe rajzolódott ki, ahol a közösségi élet, az egyé tartozás magasan nívós értéket képvisel. Az intézmény nevelőtestülete olyan szülői közösséget tudhat maga mellett, mely az iskolát célkitűzéseinek, programjainak megvalósításában támogatja. Szülők és nevelők ugyanazon értékeket céloznak meg, és erősen jelen van a német nemzetiségi identitástudat. A nevelő-oktató munkában a személyiségfejlesztés, az integrálás, a felzárkóztatás ugyanolyan fontos, mint a tehetséggondozás. A hagyományok ápolása, a műsorok és az iskolai programok megszervezése, megvalósulása példaértékű, melyben jelentős szerepet vállal magára a DÖK. A versenyekre történő felkészítés kiemelkedő.

### 3. AZ INTÉZMÉNYBEN FOLYÓ PEDAGÓGIAI MUNKÁVAL ÖSSZEFÜGGŐ EREDMÉNYEK

A pedagógusok magasan felkészültek a személyre szabott nevelés-tanítás feladatainak ellátására, valamint a tanulási nehézségek kezelésére és a tehetségek fejlesztésére, gondozására (kiemelt figyelmet igénylő gyermekek). Hatalmas közösségfejlesztő tevékenységük az intézmény hagyományaival karöltve, a gyermekek személyes kompetenciáinak fejlesztéséért történik. A Bakában az inkluzivitás magas szinten van jelen mind szociális, mind intellektuális területen. A fenntarthatóság szemlélet az intézmény mindennapjaiban van jelen, melyhez nem csupán a tanulók, de a szülői közösség is nagy számban kapcsolódik.



## SZEKSZÁRDI BAKA ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA - ISTVÁN BAKA GRUNDSCHULE SZEKSZÁRD

Postacím: 7100 Szekszárd,  
Bérl Balogh Ádám utca 89.

Telefonszám: +36-74-510-896  
E-mail cím: bakaiskola@gmail.com  
Honlap: bakaiskola.com

<p><b>4. BELSŐ KAPCSOLATOK, EGYÜTTMŰKÖDÉS, KOMMUNIKÁCIÓ</b></p>	<p>Az iskola belső kapcsolatrendszerének középpontjában a támogató szervezeti struktúra áll, amely a pedagógusok szakmai együttműködésén alapszik. A nevelő-tanító munka magas színvonala, a tervszerűen működő, folyamatos megújulásra képes, innovatív közösségnek köszönhető. A szervezeten belüli információáramlás hatékonyan kialakított rendje szintén alapja a magas szintű szakmai munkának.</p>
<p><b>5. AZ INTÉZMÉNY KÜLSŐ KAPCSOLATAI</b></p>	<p>Együttműködő, széleskörű szakmai kapcsolatrendszer működtetése, folyamatos partneri kapcsolattartás, az iskola helyi közéletben való aktív részvétele. A pedagógusok és tanulók részvétele különböző helyi/regionális rendezvényeken. Megállapítható, hogy az intézményi dokumentumokban megjelenített társadalmi elvárások megalapozottak, a tényleges partneri igényeket tükrözik. Az itt vállalt feladatok összhangban vannak a fenntartó által megfogalmazottakkal. Az intézmény a helyi közéletben aktívan részt vesz, szerepe elismert.</p>
<p><b>6. A PEDAGÓGIAI MŰKÖDÉS FELTÉTELEI</b></p>	<p>Az intézmény munkatársai képességük, szakértelmük, érdeklődésük szerint segítik a fejlesztést. Javaslataikat megfogalmazzák, amely beépül az intézmény gyakorlatába. A felelőségek és hatáskörök szabályozottak, pontosításuk a munkaköri leírásokban megtalálható. A pedagógusok nagy része régóta az iskola dolgozója, azonosulnak a szervezet céljaival, hagyományaival, jól ismerik működését. Az új dolgozóknak átadják ismereteiket, tapasztalataikat. Az operatív munka megtervezését a nevelőtestülettel együtt végzik, törekedve az egyenletes terhelésre. A</p>



## SZEKSZÁRDI BAKA ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA - ISTVÁN BAKA GRUNDSCHULE SZEKSZÁRD

Postacím: 7100 Szekszárd,  
Béri Balogh Ádám utca 89.

Telefonszám: +36-74-510-896  
E-mail cím: bakaiskola@gmail.com  
Honlap: bakaiskola.com

	vezető felkészült a pedagógiai munka irányításának, ellenőrzésének feladataira; elkötelezett és elhivatott szakember.
<b>7. AZ INTÉZMÉNYTÍPUSRA VONATKOZÓ NEVELÉSI, NEVELÉSI-OKTATÁSI IRÁNYELVBEN MEGHATÁROZOTT ORSZÁGOS SZAKMAI ELVÁRÁSOKNAK ÉS AZ INTÉZMÉNYI CÉLOKNAK VALÓ MEGFELELÉS</b>	Kiemelkedő az intézmény pedagógiai programjának koherenciája a kiadott tantervi szabályozó dokumentumokban foglaltakkal és tartalmi elvárásokkal. Az intézmény helyi tanterve, képzési struktúrája maximálisan illeszkedik az intézmény környezetének társadalmi elvárásaihoz. A tantestület elhivatott saját maga fejlődésére, valamint a tanulók fejlesztésére.

AZ INTÉZMÉNYI TANFELÜGYELET MEGÁLLAPÍTÁSAI ALAPJÁN:

### FEJLESZTHETŐ TEVÉKENYSÉGEK

<b>1. PEDAGÓGIAI FOLYAMATOK</b>	
<b>Intézkedés neve</b>	Az intézményi önértékelés továbbfejlesztése: megállapításainak hatékonyabb beépítése a pedagógiai folyamatokba, az eredmények tervszerű és tudatos felhasználása. Az éves beszámolókból a kitűzött célok és pedagógiai munka eredményértékelése alapján a következő tanév célkitűzései konkrétan jelenjenek meg.



**SZEKSZÁRDI BAKA ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA -  
ISTVÁN BAKA GRUNDSCHULE SZEKSZÁRD**

Postacím: 7100 Szekszárd,  
Béri Balogh Ádám utca 89.

Telefonszám: +36-74-510-896  
E-mail cím: bakaiskola@gmail.com  
Honlap: bakaiskola.com

Intézkedés célja, indokoltsága:	Hatékonyabb önértékelési folyamat
Intézkedés mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	A 2025/2026-os tanévtől kezdve éves önértékelési terv készítése, a feladatok végrehajtása. A munkatervben a feladatok, a szakmai beszámolóban az eredmények rögzítése.
<b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b>	
A feladat:	A tervezési folyamatban a részfeladatok pontosítása
A feladat végrehajtásának módszere:	dokumentumelemzés, interjú, megfigyelés, kérdőív
A feladat elvárt eredménye:	intézményi elvárások teljesülnek, az intézményi eredmények javulnak
A feladat tervezett ütemezése:	folyamatosan, éves önértékelési terv készítésével
A feladat felelőse(i):	Pál Tibor József, Rácz Nóra, Vida Virág Ágnes

<b>Intézkedés neve</b>	<b>Az SZMSZ-ben az ellenőrzési területeknél a pedagógusok digitális kompetenciájának és digitális pedagógiai kompetenciáinak ellenőrzése kiemelt hangsúlyt kapjon.</b>
Intézkedés célja, indokoltsága:	A pedagógiai folyamatok még hatékonyabb működtetése
Intézkedés mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	Az SZMSZ átdolgozása, a módosítások figyelembe vétele az önértékelési folyamat, a későbbi tanévek tervezése és értékelése során.
<b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b>	
A feladat:	Az SZMSZ ellenőrzési területekre vonatkozó pontjának megfelelő átdolgozása



## SZEKSZÁRDI BAKA ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA - ISTVÁN BAKA GRUNDSCHULE SZEKSZÁRD

Postacím: 7100 Szekszárd,  
Béri Balogh Ádám utca 89.

Telefonszám: +36-74-510-896  
E-mail cím: bakaiskola@gmail.com  
Honlap: bakaiskola.com

A feladat végrehajtásának módszere:	dokumentum felülvizsgálata, korrekció
A feladat elvárt eredménye:	a pedagógusok digitális kompetenciájának ellenőrzése megfelelő hangsúllyal jelenik meg az iskolai SZMSZ-ben
A feladat tervezett ütemezése:	2024-2025-ös tanév 2. féléve
A feladat felelőse(i):	Pál Tibor József, Rácz Nóra, Vida Virág Ágnes

### 2. SZEMÉLYISÉG- ÉS KÖZÖSSÉGFEJLESZTÉS

<b>FEJLESZTÉSI FELADATOK</b>	Ezen a területen a bizottság nem kívánt fejleszthető tevékenységet megjelölni.
------------------------------	--

### 3. AZ INTÉZMÉNYBEN FOLYÓ PEDAGÓGIAI MUNKÁVAL ÖSSZEFÜGGŐ EREDMÉNYEK

<b>Intézkedés neve</b>	<b>A mérési eredmények és tanulói utánkövetés adatainak hatékonyabb felhasználása, beépítése az eredményességi mutatók javítása érdekében.</b>
Intézkedés célja, indokltsága:	A tanulás-tanítás eredményességi mutatóinak javítása
Intézkedés mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	A mérések (DIFER, kompetenciamérés, versenyeredmények) eredményeinek értékelése Fejlesztési irányok meghatározása
<b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b>	
A feladat:	A mutatók nyilvántartása, az eredmények intézményi szintű elemzése, visszacsatolás.



**SZEKSZÁRDI BAKA ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA -  
ISTVÁN BAKA GRUNDSCHULE SZEKSZÁRD**

Postacím: 7100 Szekszárd,  
Béri Balogh Ádám utca 89.

Telefonszám: +36-74-510-896  
E-mail cím: bakaiskola@gmail.com  
Honlap: bakaiskola.com

	A tanulók tanulási útjának követése. (a rendelkezésre álló adatok alapján)
A feladat végrehajtásának módszere:	azonosítás, elemzés, összegzés, kiértékelés, visszacsatolás
A feladat elvárt eredménye:	A tanulás-tanítási eredményességi mutatók javulnak
A feladat tervezett ütemezése:	A 2025-2026-os tanévtől folyamatosan
A feladat felelőse(i):	Pál Tibor József, Rácz Nóra, Vida Virág Ágnes, munkaközösség-vezetők

<b>Intézkedés neve</b>	<b>Tanulói elégedettségmérés kidolgozása, eredményeinek felhasználása a pedagógiai célok kitűzésénél.</b>
Intézkedés célja, indokoltsága:	Tanulói elégedettség növelése
Intézkedés mérőföldkövei, ellenőrzési pontjai:	kérdőívek összeállítása, elégedettségmérés kivitelezése, adatok összesítése, eredmények ismertetése, szükség esetén korrekció
<b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b>	
A feladat:	Tanulói elégedettségmérés eljárásrendjének részletes kidolgozása
A feladat végrehajtásának módszere:	kérdőívezés, kiértékelés, visszacsatolás
A feladat elvárt eredménye:	tanulói elégedettség nő
A feladat tervezett ütemezése:	2025-2026-os tanévtől folyamatosan a tanév 2. félévében
A feladat felelőse(i):	Pál Tibor József, Rácz Nóra, Vida Virág Ágnes





## SZEKSZÁRDI BAKA ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA - ISTVÁN BAKA GRUNDSCHULE SZEKSZÁRD

Postacím: 7100 Szekszárd,  
Béri Balogh Ádám utca 89.

Telefonszám: +36-74-510-896  
E-mail cím: bakaiskola@gmail.com  
Honlap: bakaiskola.com

### 4. BELSŐ KAPCSOLATOK, EGYÜTTMŰKÖDÉS, KOMMUNIKÁCIÓ

<b>Intézkedés neve</b>	<b>A belső továbbképzések és tudásmegosztás tudatosabb szervezése.</b>
Intézkedés célja, indokoltsága:	szakmai-módszertani megújulás, pályakezdők támogatása
Intézkedés mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	munkaközösségi munkatervek, hospitálások, belső továbbképzések, óralátogatások
<b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b>	
A feladat:	kollégák módszertani repertoárjának bővítése a belső továbbképzések és tudásmegosztás tudatosabb szervezése révén
A feladat végrehajtásának módszere:	tapasztalatcsere, hospitálás, óralátogatás, ötletbörze
A feladat elvárt eredménye:	jó gyakorlatok tantestületen belüli átadása
A feladat tervezett ütemezése:	folyamatos
A feladat felelőse(i):	Pál Tibor József, Rácz Nóra, Vida Virág Ágnes, munkaközösség-vezetők

### 5. AZ INTÉZMÉNY KÜLSŐ KAPCSOLATAI

<b>Intézkedés neve</b>	<b>A partnerek elégedettségmérésének kidolgozása, az adatok kiértékelése, visszacsatolása.</b>
Intézkedés célja, indokoltsága:	Partnereink elégedettsége
Intézkedés mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	Elégedettségmérési feladatok



## SZEKSZÁRDI BAKA ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA - ISTVÁN BAKA GRUNDSCHULE SZEKSZÁRD

Postacím: 7100 Szekszárd,  
Béri Balogh Ádám utca 89.

Telefonszám: +36-74-510-896  
E-mail cím: bakaiskola@gmail.com  
Honlap: bakaiskola.com

	Rendszeresen a kiemelt, kulcsfontosságú partnerek igényeinek, elégedettségének mérése Partnerek tájékoztatása
<b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b>	
A feladat:	A partnerek elégedettségének megtartása, növelése, esetleges fejlesztési irányok meghatározása Partnerek tájékoztatása
A feladat végrehajtásának módszere:	kérdőívezés, elemzés, értékelés, visszacsatolás
A feladat elvárt eredménye:	A partnerek elégedettek
A feladat tervezett ütemezése:	folyamatosan a 2025-2026-os tanévtől
A feladat felelőse(i):	Pál Tibor József, Rácz Nóra, Vida Virág Ágnes

### 6. A PEDAGÓGIAI MŰKÖDÉS FELTÉTELEI

<b>Intézkedés neve</b>	<b>Az IKT eszközhasználat nyomon követhetőségének fejlesztése.</b>
Intézkedés célja, indokltsága:	A pedagógusok digitális kompetenciáinak és eszközhasználatának hatékonyabb nyomon követése
Intézkedés mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	Keretrendszer kidolgozása A TÉR keretében a pedagógusok IKT eszközhasználatának egyedi intézményi értékelési szempontként való megjelölése a 2025-2026-os tanévben óralátogatások, KRÉTA napló
<b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b>	



## SZEKSZÁRDI BAKA ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA - ISTVÁN BAKA GRUNDSCHULE SZEKSZÁRD

Postacím: 7100 Szekszárd,  
Béri Balogh Ádám utca 89.

Telefonszám: +36-74-510-896  
E-mail cím: bakaiskola@gmail.com  
Honlap: bakaiskola.com

A feladat:	a digitális eszközök, multimédiás tartalmak oktatásban történő változatos használatának nyomon követése
A feladat végrehajtásának módszere:	adatgyűjtés, keretrendszer kidolgozása, bemutatóóra, továbbképzés szervezése, óralátogatás, elemzés
A feladat elvárt eredménye:	a pedagógusok digitális kompetenciái javulnak, IKT eszközhasználatuk gyakoribbá válik
A feladat tervezett ütemezése:	2025-2026-os tanév
A feladat felelőse(i):	Pál Tibor József, Rácz Nóra, Vida Virág Ágnes

<b>Intézkedés neve</b>	<b>Törekvés az egyenletes leterhelés biztosítására a pedagógiai munka megszervezésében, a feladatok elosztásában. A humán erőforrás tudatos felhasználása. Az intézménynek törekedni kell a nevelőtestület „fiatalítására”, a nyugdíjba vonuló kollégák megfelelő utánpótlására.</b>
Intézkedés célja, indoklottsága:	A humán erőforrás tudatos felhasználása Egyenletesebb terhelés és nagyobb egyenlőség biztosítása
Intézkedés mérőkövei, ellenőrzési pontjai:	Szükségletek és lehetőségek felmérése Jelzés a fenntartó felé a megfelelő időben Tudatos éves tervezés Tantárgyfelosztás Órarend
<b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b>	
A feladat:	Humán erőforrás hatékonyabb felhasználása



## SZEKSZÁRDI BAKA ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA - ISTVÁN BAKA GRUNDSCHULE SZEKSZÁRD

Postacím: 7100 Szekszárd,  
Béri Balogh Ádám utca 89.

Telefonszám: +36-74-510-896  
E-mail cím: bakaiskola@gmail.com  
Honlap: bakaiskola.com

	Egyéni életpálya figyelembevétele Arányos teherelosztás, egyenlő terhelés
A feladat végrehajtásának módszere:	felmérés, jelzés, tudatos tervezés helyettesítés arányosabb elosztása, feladatok delegálása
A feladat elvárt eredménye:	Humán erőforrás-hiány csökkentése Egyenletesebb leterheltség biztosítása
A feladat tervezett ütemezése:	tanévenként folyamatos szükségletek rendszeres felmérése, reális kép kialakítása az iskola humán erőforrásáról, hiány esetén konzultáció a fenntartóval, a feladatok hatékony elosztása a nevelőtestület tagjai közt
A feladat felelőse(i):	Pál Tibor József, Rácz Nóra, Vida Virág Ágnes

### 7. AZ INTÉZMÉNYTÍPUSRA VONATKOZÓ NEVELÉSI, NEVELÉSI-OKTATÁSI IRÁNYELVBEN MEGHATÁROZOTT ORSZÁGOS SZAKMAI ELVÁRÁSOKNAK ÉS AZ INTÉZMÉNYI CÉLOKNAK VALÓ MEGFELELÉS

<b>Intézkedés neve</b>	<b>Az operatív tervezés során, a munkaterv feladataihoz pontosan körülhatárolt sikerkritériumok megjelölése</b>
Intézkedés célja, indokoltsága:	A sikerkritériumok pontos azonosítása révén a nevelő-oktató munka eredményességének növelése
Intézkedés mérőföldkövei, ellenőrzési pontjai:	Az éves munkatervekben a sikerkritériumok rögzítése; éves munka értékelése
<b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b>	
A feladat:	Az egyes tanévekre vonatkozó pontos sikerkritériumok meghatározása
A feladat végrehajtásának módszere:	azonosítás, elemzés, összegzés



**SZEKSZÁRDI BAKA ISTVÁN ÁLTALÁNOS ISKOLA -  
ISTVÁN BAKA GRUNDSCHULE SZEKSZÁRD**

Postacím: 7100 Szekszárd,  
Béri Balogh Ádám utca 89.

Telefonszám: +36-74-510-896  
E-mail cím: bakaiskola@gmail.com  
Honlap: bakaiskola.com

A feladat elvárt eredménye:	a sikerkritériumok teljesülése
A feladat tervezett ütemezése:	a 2025-2026-os tanévtől folyamatosan
A feladat felelőse(i):	Pál Tibor József, Rácz Nóra, Vida Virág Ágnes

<b>Intézkedés neve</b>	<b>Az intézményi tervezés alapja a pedagógiai programban szereplő kiemelt stratégiai célok megvalósítása</b>
Intézkedés célja, indokoltsága:	Az országos szakmai elvárásoknak és saját pedagógiai programunknak még jobban megfelelő működés
Intézkedés mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	Az éves munkatervekben a kiemelt stratégiai célok hangsúlyos megjelenése, tanév végén a megvalósulás értékelése
<b>A célok eléréséhez szükséges feladatok</b>	
A feladat:	A kiemelt stratégiai célok következetes beemelése az egyes tanévek munkatervébe.
A feladat végrehajtásának módszere:	stratégiai tervezés, monitorozás, elemzés, visszacsatolás
A feladat elvárt eredménye:	A pedagógiai programban megjelenő kiemelt stratégiai célok jobb megvalósulása
A feladat tervezett ütemezése:	A 2025-2026-os tanévtől folyamatosan
A feladat felelőse(i):	Pál Tibor József, Rácz Nóra, Vida Virág Ágnes



*Rácz Nóra*  
Rácz Nóra  
igazgatóhelyettes

*Vida Virág Ágnes*  
Vida Virág Ágnes  
igazgatóhelyettes